

**Załącznik 4. Opinia mająca na celu dokonanie oceny oraz opracowanie warunków, na jakich zostanie dokonane połączenie Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii opracowana przez Komisję powołaną zarządzeniem ministra zdrowia z 28 sierpnia 2015 roku**

Appendix 4. Opinion to evaluate and prepare the conditions under which the Maria Sklodowska-Curie Memorial Centre for Oncology — Institute and the Institute of Hematology and Transfusion Medicine are to be merged, as delivered by a Committee appointed according to the Ministry of Health Directive from 28<sup>th</sup> August 2015

**Ocena stanu majątkowego oraz organizacyjno-prawnego Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii**

Opracowała:

Komisja powołana zarządzeniem ministra zdrowia z dnia 27 sierpnia 2015 roku (Dziennik Urzędowy Ministra Zdrowia z 2015 r., poz. 44)

**Spis treści**

<b>I. Wstęp</b> .....	<b>351</b>
<b>II. Podstawowe Informacje o łączonych Instytutach</b> .....	<b>352</b>
1. Pełna nazwa, adres, dane identyfikacyjne .....	352
2. Podstawa prawna działania .....	352
3. Przedmiot działania .....	352
4. Struktura zatrudnienia.....	353
5. Zobowiązania wobec pracowników .....	353
6. Związki zawodowe .....	354
7. Systemy finansowo-księgowe .....	355
8. Rejestry medyczne .....	356
9. Systemy informatyczne.....	357
<b>III. Sytuacja ekonomiczno-finansowa łączonych Instytutów</b> .....	<b>358</b>
<b>IV. Sytuacja majątkowa łączonych Instytutów</b> .....	<b>360</b>
1. Struktura aktywów i pasywów .....	360
2. Wykaz majątku trwałego .....	360
3. Obciążenia majątku trwałego .....	360
<b>V. Uzasadnienie merytoryczne połączenia Instytutów</b> .....	<b>360</b>
<b>VI. Szacowane koszty połączenia Instytutów</b> .....	<b>362</b>
<b>VII. Ustalenia Komisji</b> .....	<b>362</b>
1. Ocena stanu organizacyjno-prawnego.....	362
2. Ocena stanu majątkowego .....	363
3. Warunki, na jakich zostanie dokonane połączenie Instytutów.....	364

**I. Wstęp**

Rady Naukowe Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii wystąpiły z inicjatywą połączenia obu instytutów z utworzeniem Narodowego Instytutu Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie (NIOH) z siedzibą w Warszawie o statusie Państwowego Instytutu Badawczego. Uchwały ww. rad naukowych w tej sprawie zostały podjęte w trakcie plenarnych posiedzeń w dniach 10 czerwca 2013 roku (Instytut Hematologii

i Transfuzjologii) i 12 czerwca 2013 roku (Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie).

Minister Zdrowia zarządzeniem z dnia 27 sierpnia 2015 roku (Dziennik Urzędowy Ministra Zdrowia z 2015 r., poz. 44) powołał Komisję mającą na celu dokonanie oceny oraz opracowanie warunków, na jakich zostanie dokonane połączenie Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii w następującym składzie osobowym:

- a) Przewodniczący Komisji — Pani Elżbieta Jazgarska, przedstawiciel ministra zdrowia;
- b) Członkowie:
  - Pan prof. dr hab. Krzysztof Warzocha — Dyrektor Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii,
  - Pan prof. dr hab. Piotr Rutkowski — ekspert w dziedzinie gospodarczych zastosowań wyników działalności badawczo-rozwojowej Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii,
  - przedstawiciel Rady Naukowej Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie — Pan Prof. dr hab. Przemysław Juszczyński,
  - przedstawiciel Rady Naukowej Instytutu Hematologii i Transfuzjologii — Pani Prof. dr hab. Ewa Lech-Marańda,
  - Pani Edyta Kramek — przedstawiciel ministra zdrowia;
- c) z głosem doradczym przedstawiciel ministra właściwego do spraw nauki.
  - ustawę z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2015 r., poz. 618, z późn. zm.);
  - Statut Instytutu.
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii utworzono na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 2 czerwca 1951 r. (Dz.U. nr 35, poz. 268) w sprawie utworzenia Instytutu Hematologii. Statut Instytutu uchwalony został w dniu 14 czerwca 1991 roku i zatwierdzony przez Ministra Zdrowia i Opieki Społecznej w dniu 28 lutego 1992 roku. W 1992 roku Instytut zmienił nazwę na Instytut Hematologii i Transfuzjologii. Zarządzeniem Przewodniczącego Komitetu Nauki i Techniki z dnia 24 kwietnia 1971 r. instytutowi przyznano uprawnienia do nadawania stopnia doktora nauk medycznych (M.P. nr 27 poz. 174), a zarządzeniem Ministra Nauki, Szkolnictwa Wyższego i Techniki z dnia 31 lipca 1975 r. (M.P. nr 24, poz. 154) — uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego nauk medycznych. Instytut działa w szczególności w oparciu o:
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (Dz.U. z 2015; r., poz. 1095 z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. przepisy wprowadzające ustawy reformujące system nauki (Dz.U. nr 96, poz. 620, z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz.U. nr 96, poz. 615, z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2015 r., poz. 618, z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 27 sierpnia 1997 r. o publicznej służbie krwi (Dz.U. z 2014 r. poz. 332, z późn. zm.);
  - ustawę z dnia lipca 2005 roku o pobieraniu, przechowywaniu i przeszczepianiu komórek, tkanek i narządów (Dz.U. z 2015 r. poz. 793, z późn. zm.);
  - Statut Instytutu.

## II. Podstawowe informacje o łączonych Instytutach

### 1) Pełna nazwa, adres, dane identyfikacyjne

- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie  
02-034 Warszawa, ul. Wawelska 158  
KRS: 0000144803, RPWDL nr księgi rejestrowej: 000000018613NIP: 525-00-08-057, REGON: 000288366
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii  
02-776 Warszawa, ul. Indiry Gandhi 14  
KRS: 0000119139, RPWDL nr księgi rejestrowej: 000000018630  
NIP: 525-000-94-24, REGON: 000288484.

### 2) Podstawa prawna działania

- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie utworzono na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 24 marca 1951 r. w sprawie utworzenia Instytutu Onkologicznego im. Marii Curie-Skłodowskiej (Dz.U. nr 19 poz. 153) oraz zarządzenia nr 21 Prezesa Rady Ministrów z dnia 20 czerwca 1984 r. w sprawie zmiany nazwy Instytutu Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie (M.P. nr 17, poz. 123). Instytut działa w szczególności w oparciu o:
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (Dz.U. z 2015 r., poz. 1095 z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. przepisy wprowadzające ustawy reformujące system nauki (Dz.U. nr 96, poz. 620, z późn. zm.);
  - ustawę z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki (Dz.U. nr 96, poz. 615, z późn. zm.);

### 3) Przedmiot działania

- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie  
Przedmiotem działalności Instytutu jest prowadzenie badań naukowych prac rozwojowych oraz działań profilaktycznych diagnostyczno-leczniczych na potrzeby systemu ochrony zdrowia w zakresie chorób nowotworowych, jak również upowszechnianie oraz wdrażanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych do potrzeb praktyki. Centrum posiada uprawnienia do nadawania stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk medycznych dyscyplina medycyna biologia medyczna oraz do przeprowadzania postępowania o nadanie tytułu naukowego profesora na podstawie od-

rębnych przepisów. W zakresie realizacji zadań dydaktycznych Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie może prowadzić studia podyplomowe i doktoranckie, związane z prowadzonymi przez Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi, na zasadach określonych w ustawie oraz inne formy kształcenia, w tym specjalizacje, szkolenia kursy doszkalać. W prowadzeniu dydaktyki Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie współpracuje z Centrum Medycznym Kształcenia Podyplomowego (CMKP). Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie może wykonywać zadania w zakresie służby medycyny pracy w celu realizacji profilaktycznej opieki zdrowotnej nad pracownikami na zasadach określonych w odrębnych przepisach prawa. Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie może prowadzić działalność gospodarczą na zasadach określonych w ustawie, może tworzyć spółki kapitałowe, a także obejmować lub nabywać akcje i udziały w takich spółkach oraz osiągać przychody z tego tytułu na zasadach określonych w odrębnych przepisach prawa.

- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii  
Przedmiotem działalności Instytutu jest prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinie hematologii, transfuzjologii i dyscyplin pokrewnych oraz udzielanie świadczeń

zdrowotnych w tym zakresie. Instytut Hematologii i Transfuzjologii posiada uprawnienia do nadawania stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk medycznych — dyscyplina medycyna — oraz do przeprowadzania postępowania o nadanie tytułu naukowego profesora na podstawie odrębnych przepisów. W zakresie realizacji zadań dydaktycznych Instytut Hematologii i Transfuzjologii może prowadzić studia podyplomowe i doktoranckie, związane z prowadzonymi badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi, na zasadach określonych w ustawie oraz inne formy kształcenia, w tym specjalizacje, szkolenia i kursy doszkalać. W prowadzeniu dydaktyki Instytut Hematologii i Transfuzjologii współpracuje z Centrum Medycznym Kształcenia Podyplomowego. Instytut Hematologii i Transfuzjologii może prowadzić działalność gospodarczą na zasadach określonych w ustawie, może tworzyć spółki kapitałowe, a także obejmować lub nabywać akcje i udziały w takich spółkach oraz osiągać przychody z tego tytułu na zasadach określonych w odrębnych przepisach prawa.

- 4) **Struktura zatrudnienia**  
a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie (tab. 1)  
b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii (tab. 2)
- 5) **Zobowiązania wobec pracowników**  
a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie

**Tabela 1. Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie. Liczba pracowników zatrudnionych wg stanu na dzień 30.06.2015 r. (w osobach) w poszczególnych grupach zawodowych (z pracownikami zawieszonymi i zatrudnionymi na umowy na zastępstwo)**

Grupa pracowników		Warszawa		Kraków		Gliwice		RAZEM	
		Liczba osób	W tym lekarze	Liczba osób	W tym lekarze	Liczba osób	W tym lekarze	Liczba osób	W tym lekarze
Pracownicy naukowi	Prof. zwyczajni	16	15	12	9	15	9	43	33
	Prof. nadzwyczajni	14	8	8	5	7	3	29	16
	Adiunkci	75	35	23	14	59	32	157	81
	Asystenci naukowi	16	10	13	9	48	30	77	49
Lekarze (bez naukowych)		354	—	105	—	144	—	603	—
Inni z wykształceniem wyższym		222	—	66	—	90	—	378	—
Inżynierowie		11	—	0	—	43	—	54	—
Pielęgniarki		813	—	150	—	264	—	1227	—
Technicy medyczni, analitycy itp.		267	—	81	—	201	—	549	—
Statystycy medyczni/sekretarki medyczne		333	—	96	—	186	—	615	—
Sanitariusze/salowi + pomoce laboratoryjne		218	—	68	—	112	—	398	—
Obsługa techniczna		115	—	57	—	202	—	374	—
Administracja		207	—	54	—	100	—	361	—
<b>Podsumowanie</b>		<b>2661</b>	<b>68</b>	<b>733</b>	<b>37</b>	<b>1471</b>	<b>74</b>	<b>4865</b>	<b>179</b>

Tabela 2. Instytut Hematologii i Transfuzjologii. Liczba pracowników zatrudnionych wg stanu na dzień 30.06.2015 r. (w osobach) w poszczególnych grupach zawodowych (z pracownikami zawieszonymi i zatrudnionymi na umowy na zastępstwo)

Grupa pracowników		Liczba osób	W tym lekarze
Pracownicy naukowi	Prof. zwyczajni	9	7
	Prof. nadzwyczajni	6	4
	Adiunkci	19	13
	Asystenci naukowi	5	2
Lekarze (bez naukowych)		66	
Inni z wykształceniem wyższym		93	
Inżynierowie		–	
Pielęgniarki		213	–
Technicy medyczni, analitycy itp.		29	–
Statystycy medyczni/sekretarki medyczne		35	–
Sanitariusze/salowi + pomoce laboratoryjne		69	–
Obsługa techniczna		21	–
Administracja		111	–
<b>Podsumowanie</b>		<b>676</b>	<b>26</b>

- Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie wg stanu na 30.06.2015 r.: **1 285 313,89 zł**, w tym:
    - zobowiązania bieżące z tytułu wynagrodzeń: 1 149 209,74 zł,
    - zobowiązania bieżące z tytułu ZFŚS: 120 045,00 zł,
    - zobowiązania bieżące z tytułu podróży służbowych pracowników: 16 059,15 zł.
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach wg stanu na 30.06.2015 r.: **48 511,53 zł**, w tym:
    - zobowiązania bieżące z tytułu wynagrodzeń: 746,68 zł,
    - depozyty: 31 434,56 zł,
    - z tytułu nierozliczonych delegacji: 16 330,29 zł.
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Krakowie wg stanu na 30.06.2015 r.:
    - nie występują.
  - b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii wg stanu na 30.06.2015 r.:
    - zobowiązania bieżące z tytułu wynagrodzeń: 454 782,74 zł.
- 6) Związki zawodowe**
- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
    - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie:
      - Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Zakładowa Organizacja Związkowa przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Związek Zawodowy Pracowników Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - NSZZ „Solidarność” Region Mazowsze Komisja Zakładowa nr 408 przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Oddział Terenowy Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Lekarzy przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Regionalna-Ośrodkowe Koło Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Techników Medycznych Radioterapii przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Ogólnopolski Związek Zawodowy Pracowników Bloku Operacyjnego, Anestezjologii i Intensywnej Terapii Zakładowa Organizacja Związkowa przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Zakładowa Organizacja Związkowa Związku Zawodowego Anestezjologów przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Międzyzakładowy Związek Zawodowy Techników Analityki Medycznej przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
      - Oddział Terenowy Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Fizyków Medycznych przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie.
    - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Gliwicach:

- Zakładowa Organizacja Związkowa NSZZ „Solidarność” Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach;
  - Związek Zawodowy Pracowników Ochrony Zdrowia Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach;
  - Zakładowa Organizacja Związkowa Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Techników Medycznych Elektroradiologii przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie;
  - Regionalna-Ośrodkowe Koło Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Techników Medycznych Radioterapii Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Zakład Teleradioterapii;
  - Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych, Zakładowa Organizacja Związkowa przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Gliwicach;
  - Samorządny Niezależny Związek Zawodowy Pracowników Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach.
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Krakowie:
    - Ogólnopolski Związek Zawodowy Techników Medycznych Elektroradiologii
    - Regionalno-Ośrodkowe Koło Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Krakowie, Zakład Radioterapii;
    - NSZZ „Solidarność” Komisja Zakładowa Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Krakowie;
    - Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych, Zakładowa Organizacja Związkowa przy Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Krakowie.
  - b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii:
    - Oddział Terenowy Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Lekarzy przy Instytucie Hematologii i Transfuzjologii;
    - Komisja Zakładowa NSZZ „Solidarność” przy Instytucie Hematologii i Transfuzjologii;
    - Zarząd Terenowy Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Pielęgniarek i Położnych przy Instytucie Hematologii i Transfuzjologii.
- 7) Systemy finansowo-księgowo**
- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
- Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie:
    - SIMPLE.ERP firmy SIMPLE S.A. z siedzibą przy ul. Bronisława Czecha 49/51, 04-555 Warszawa.
  - System rachunkowości informatycznej obejmuje następujące moduły:
    - Finanse i Księgowość,
    - Personel,
    - Majątek Trwały (Zarządzanie Majątkiem),
    - Obrót Towarowy (Logistyka),
    - SIMPLE BI (Planowanie, Budżetowanie, Kontroling),
    - Planowanie i Rozliczanie Czasu Pracy (e.SIMPLE.HRM).
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach:
    - Info-Medica firmy Asseco Poland, 35-307 Rzeszów, Al. Armii Krajowej 80;
    - Kadry i płace firmy Softprojekt, 02-653 Warszawa, ul. Niepodległości 31/40;
    - Środki Trwałe firmy QNT — Systemy informatyczne, 41-800 Zabrze, ul. Knurowska 19;
  - System rachunkowości informatycznej obejmuje następujące moduły:
    - księgę główną (Info-Medica — System Finansowo-Księgowo-Kosztowy),
    - środki trwałe (QNT — Środki Trwałe),
    - gospodarkę materiałową (Info-Medica — Gospodarka materiałowa), rozrachunki (Info-Medica System FKK),
    - środki pieniężne (Info-Medica — moduł Kasa),
    - sprzedaż (Info-Medica — moduł Rejestr sprzedaży),
    - kadry (Softprojekt),
    - płace (Softprojekt),
    - „Kasa Zapomogowa-Pożyczkowa” (Softprojekt).
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie Oddział w Krakowie:
    - Info-Medica\_firmy Asseco Poland, 35-307 Rzeszów, Al. Armii Krajowej 80.
  - System rachunkowości informatycznej obejmuje następujące moduły:
    - księgę główną (Info-Medica — System Finansowo-Księgowo-Kosztowy),
    - środki trwałe (Info-Medica — Środki Trwałe),
    - księgowość inwentarzowa (Info-Medica elektroniczna inwentaryzacja),
    - gospodarkę materiałową (Info-Medica — Gospodarka materiałowa),
    - rozrachunki (Info-Medica System FKK),
    - środki pieniężne (Info-Medica — moduł Kasa),
    - sprzedaż (Info-Medica — moduł Rejestr sprzedaży), zakupy (Info-Medica — moduł Rejestr zakupu),
    - kadry (Info-Medica),
    - płace (Info-Medica),
    - apteka (Info-Medica),
    - BHP (Info-Medica — moduł BHP),

- zamówienia publiczne (Info-Medica),
  - system informacji zarządczej (Info-Medica),
  - administrator (Info-Medica).
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii
- System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne ESA — MODUŁ BUDŻETOWANIE;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ OBSŁUGI NALEŻNOŚCI (WINDYKACJA);
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ OBSŁUGA KASY;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ RACHUNEK KOSZTÓW;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ FINANSOWO-KSIĘGOWY;
  - System informatyczny ESA — MODUŁ REJESTR ZAKUPÓW;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ REJESTR SPRZEDAŻY;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ ŚRODKI TRWAŁE;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ RACHUNEK KOSZTÓW;
  - System informatyczny oprogramowanie aplikacyjne administracyjne ESA — MODUŁ BUDŻETOWANIE.
- 8) Rejestry medyczne
- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
- Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie:
    - Polski Rejestr Nowotworów Kości;
    - Rejestr Kliniczny GIST;
    - Baza pacjentów z Przełykiem Barretta;
    - Baza pacjentów Programu Badań Przesiewowych;
    - Baza opisowa kolonoskopii przesiewowych NordICC;
    - Krajowy Rejestr Nowotworów;
    - Mazowiecki Rejestr Nowotworów;
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach:
    - Brak;
  - Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Krakowie:
    - Rejestr Nowotworów;
    - Rejestr w ramach programu opieki nad rodzinami wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka zachorowania na nowotwory złośliwe.
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii
- Rejestr chorych na porfirię (MS Access);
  - Rejestr dawców szpiku i ich wyników badań (MS Access);
  - Rejestr Niepokrewnionych Dawców Szpiku;
  - Rejestr Krwi Pępowinowej (MS Access);
  - Rejestr chorych na hemofilię (MS Access);
  - Rejestr chorych na trombofilię (MS Access);
  - Medibyte — wyniki badań USG (DOS);
  - Rejestr wyników badań patomorfologicznych (DOS, baza progres);
  - spis pacjentów otrzymujących chemioterapię;
  - spis pacjentów, spis wizyt (MS Access 97);
  - „Porfiria” — spis wizyt pacjentów chorych na porfirię;
  - „Wirusy” — spis wyników badania pacjentów użytkowników (MS Access 98);
  - „PBM” — spis wyników badań i danych pacjentów (MS Access 97);
  - „Poradnia Chirurgiczna” — spis pacjentów ambulatorium chirurgicznego użytkowników (MS Access XP);
  - Rejestr pacjentów ambulatoryjnych Poradni Potransplantacyjnej (Access);
  - Rejestr pacjentów przeszczepionych w Klinice: Transplantacji (Excel);
  - Białaczki” — spis pacjentów chorych na białaczki w Klinice Hematologii;
  - Dane osobowe zgromadzone przez inspektora BHP;
  - Lista pacjentów z Instytutu Hematologii i Transfuzjologii i z zewnątrz Pracowni Immunofenotypowania Instytutu Hematologii i Transfuzjologii z lat 1999–2009 (MS Access);
  - Spis próbek krwi o rzadkich fenotypach z Pracowni Immunologii Krwinki Czerwonej (MS Excel);
  - Spis próbek surowic z rzadkimi przeciwciałami (SCARF) z Pracowni Immunologii Krwinki Czerwonej (MS Excel);
  - Wyniki badań diagnostycznych (MS Word);
  - Rejestr chorych na anemię autoimmunohemolityczną (NAIH) (MS Excel);
  - Weryfikacja anty-HCV i anty-HIV (MS Word);
  - Baza danych pacjentów BOTIA (MS Excel);
  - Baza danych chorych na NNH Pracowni Odporności Nieswoistej (MS Excel);
  - Rejestr odczynów poprzetoczeniowych przebiegających z dusznością (TRALI) z Pracowni Immunologii Cięży (MS Excel);
  - Rejestr alloimmunopatologicznej małopłytkowości płodowo-noworodkowej (MS Excel);
  - Spis wyników badania przeciwciał odpornościowych u kobiet ciężarnych (MS Excel);
  - Rejestr wyników badań przeciwciał przeciwleukocytarnych i przeciwpłytkowych z Pracowni Immunologii Leukocytów i Krwinek Płytkowych (MS Excel);

- Rejestr dawców z oznaczonymi antygenami płytek krwi HPA i granulocytów HNA z Pracowni Biologii Molekularnej (MS Excel);
  - Rejestr pacjentów Instytutu w oprogramowaniu Optimed;
  - Rejestr pracowników Instytutu w oprogramowaniu Optimed część administracyjna;
  - Krajowy Rejestr Dawców Krwi;
  - Rejestr Powikłań Poprzetoczeniowych.
- 9) Systemy informatyczne**
- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
- Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie:
    - CLININET — Szpitalny System Informatyczny — część medyczna;
    - NETRAAD — Szpitalny System Informatyczny — część radiologiczna;
    - NETRAAD PACS — Szpitalny System Informatyczny — Archiwum Obrazowe;
    - STER — Ogólnoszpitalny System Rozliczeń z NFZ;
    - CLININET-PSYCHO — Szpitalny System Informatyczny — Psychoonkologia;
    - SIMPLE.ERP — Ogólnoszpitalny System Administracyjny;
    - E-SIMPLE — Ogólnoszpitalny System Obsługi Grafików Czasu Pracy;
    - PROPHIX BI — System Klasy Business Intelligence;
    - REPORT PORTAL — System Raportowania;
    - KRN — System Obsługi Krajowego Rejestru Nowotworów;
    - ESKULAP — System Obsługi Apteki Centralnej;
    - PSM — ROCHE — System Obsługi Markerów Nowotworowych;
    - MARCEL — ICENTRUM — System Obsługi Zakładu Chemii Klinicznej;
    - MARCEL — ICENTRUM — System obsługi serologii i banku krwi;
    - ALTERIS — PACS — System obsługi Pracowni Mammografii;
    - SYNEKTIK — PACS — System PACS Zakładu Radiodiagnostyki;
    - INTRARIS — System RIS Zakładu Medycyny Nuklearnej;
    - MIKROBIONET — System obsługi Zakładu Mikrobiologii Klinicznej;
    - NETRAAD PACS — System obsługi Zakład Teleradioterapii;
    - GASTRO — System obsługi Klinika Gastroenterologii;
    - SECTRA PACS — System obsługi Zakładu Medycyny Nuklearnej;
    - ARIA — VARIAN — System obsługi Zakładu Teleradioterapii;
  - Centrum Onkologii — Instytut Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach:
    - MOSAIC — System Zarządzania i weryfikacji leczenia — Zakład Teleradioterapii;
    - ONCENTRA EXTERNAL BEAM — System Planowania Leczenia;
    - MONACO — System Planowania Leczenia;
    - ONCENTRA BRACHY — System Planowania Leczenia;
    - SIPBP — System Informatyczny Programu Badań Przesiewowych;
    - PRNK — System Rejestru Guzów Kości;
    - RKGIST — System Rejestru GIST;
    - KRPB — System Rejestru Przełyku Baretta;
    - ENDOBASE — System Obsługi Zakładu Brachyterapii;
  - Centrum Onkologii — Instytut Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Gliwicach:
    - VARIAN ARIA — System zintegrowanej linii radioterapeutycznej;
    - ECLIPSE — System planowania leczenia;
    - CADPlan — System planowania leczenia;
    - ADT (HIS) — System Asseco InfoMedica;
    - Laboratorium (LIS) — System Asseco InfoMedica;
    - FKK, GM — System Asseco InfoMedica;
    - CATO — System do zarządzania produkcją cytostatyków;
    - Elmi MEDOK CS — System wspomagania pracy centralnej sterylizatorni;
    - Wasko INTRADOK — System elektronicznego obiegu dokumentów;
    - SoftProjekt — Program kadrowo-płacowy;
    - QNT Qrezus Środki Trwałe — System księgowy;
    - Medyczny Portal Informacyjny (e-rejestracja) — System Asseco InfoMedica;
    - Contec TelbazaSQL — System bilingowy do rozliczania połączeń telefonicznych;
    - ISO-NET — System zarządzania jakością;
    - Lex Omega — System informacji prawnej;
    - Siemens Syngo.Workflow (RIS);
    - Siemens Syngo.Imaging (PACS);
    - Siemens Syngo.Via — Serwer opisowy;
    - Siemens Syngo.Plaza (PACS) — System PACS;
    - Pixel ExPacs (PACS);
    - SanLab Prolab-4 — System do biobankowania i zarządzania dokumentacją;
    - Symantec BackupExec — System kopii zapasowych;
    - Symantec Endpoint Protection — System antywirusowy;
    - OpenEye NET — System monitoringu pracy urządzeń komputerowych;
    - Fluke Networks — System monitoringu sieci bezprzewodowych;
    - Core Impact — System wykonywania testów penetracyjnych;

- Axence Navision inventory i HelpDesk — System do inwentaryzacji sprzętu i oprogramowania oraz system do zgłaszania problemów przez użytkowników.
- Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie, Oddział w Krakowie:
  - InfoMedica — System obsługujący moduły: Izbę przyjęć, Oddział (hospitalizacja), Rejestrację, eRejestrację, Gabinet (AOS), Pracownia diagnostyczna, Patomorfolog, Statystyka, Rozliczenia NFZ, Apteka i Apteczka oddziałowa, Zlecenia, Punkt pobrań, Laboratorium (w tym Kontrola Jakości) Finanse, Księgowość, Kadry, Place, Środki Trwałe, Gospodarka Magazynowa, BHP i Ochrona Radiologiczna. Zamówienia Publiczne, Grafiki, Rejestr Sprzedaży, Rejestr Bankowy, Pożyczki;
  - Cypro — System obsługujący zlecenia oraz przygotowywanie cytostatyków;
  - Altres PACS — System do gromadzenia i udostępniania obrazów diagnostycznych;
  - Syngo.via — System wspierający pracę radiologów przy opisie CT, PET;
  - ARIA — System planowania leczenia.
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii
  - Optimed/Optimed ERP — System szpitalny części medycznej i administracyjnej (zintegrowany na poziomie bazy danych) EsaProjekt/Junisoftex (Comarch S.A.):
    - Moduły medyczne:
      - Esculap — Apteka;
      - OPTIMed — Apteczka oddziałowa;
      - OPTIMed — Oddział;
      - OPTIMed — OptiNFZkom (rozliczenia z NFZ);
      - OPTIMed — Magazyn Ubrań Pacjentów;
      - OPTIMed — Poradnia;
      - OPTIMed — Blok Operacyjny;
      - OPTIMed — Pracownia Przygotowania Cytostatyków;
      - OPTIMed — Moduł obsługi Gabinetu Lekarza Zakładowego;
      - OPTIMed — Rejestr zgłoszeń serwisowych, usterek i awarii;
      - OPTIMed — Bank krwi;
      - OPTIMed — Zlecenia medyczne;
      - OPTIMed — Kontrola zleceń;
      - OPTIMed — Pracownia/Laboratorium;
      - OPTIMed — Produkcja preparatów leczniczych;
      - OPTIMed — Obsługa magazynowa i finansowa wykonanych procedur diagnostycznych, procedur medycznych i usług;
      - OPTIMed — Optymalizator JGP;
      - OPTIMed — CRID (opis i obsługa badań radiologicznych);
      - Histomed (opis i obsługa badań patomorfologicznych);
    - Pracownia Mikrobiologii (Centrum Marcel);
    - E-Portal dla pacjentów — 1 licencja (serwer e-Portalu);
    - Moduł Bank Tkanek;
    - Moduł ODS (Ośrodek Dawców Szpiku).
      - Moduły administracyjne:
        - OPTIMed ERP — Finanse i Księgowość;
        - OPTIMed ERP — Sprzedaż;
        - OPTIMed ERP — Kasa;
        - OPTIMed ERP — Magazyn;
        - OPTIMed ERP — Środki Trwałe;
        - OPTIMed ERP — Administracja systemem;
        - OPTIMed ERP — Rejestr Zakupów;
        - OPTIMed ERP — Wycena kosztów normatywnych świadczeń;
        - OPTIMed ERP — Budżetowanie;
        - OPTIMed ERP — Moduł Informacji Zarządczej;
        - OPTIMed ERP — Kadry i Place;
        - OPTIMed ERP — Moduł kancelaryjny i obiegu dokumentów;
        - OPTIMed ERP — Transport sanitarny i towarowy;
        - OPTIMed ERP — Obsługa zamówień i przetargów;
        - OPTIMed ERP — Obsługa grafików czasu pracy personelu;
        - OPTIMed ERP — Obsługa działalności naukowej;
        - OPTIMed ERP — Obsługa biblioteki;
        - OPTIMed ERP — Zamówienia z magazynu i zleceń wewnętrznych;
        - OPTIMed ERP — Moduł Pulpit menadżerski kliniki; OPTIMed ERP — Moduł Serwisowy;
        - OPTIMed ERP — Moduł Obsługi archiwum;
        - Oprogramowanie do składania i weryfikacji podpisuelektronicznego.
    - ArPACS — system PACS firmy Synektik (zintegrowany z Optimed).
    - Endobase — system diagnostyki endoskopowej firmy Olympus.
    - ATB — program ATB firmy Biomerieux dla Mikrobiologii (stary system DOS).
    - Metasystem — oprogramowanie diagnostyki cytogenetycznej Metasystem (Metafer).
    - KROK — system Krajowego Rejestru Dawców Krwi zmigrowany do CSiOZ.
    - Medibyte — stary system rejestracji USG (DOS).
    - Stary rejestr wyników badań patomorfologicznych (DOS, baza progres).

### III. Sytuacja ekonomiczno-finansowa łączonych Instytutów

Z uwagi na nierównomierny rozkład przychodów i kosztów Instytutów w trakcie roku obrotowego, a tym samym wahania i nieporównywalną wartość w stosunku do rocznego wyniku finansowego cząstkowych wyników finansowych, do oceny sytuacji finansowo-ekonomicznej



wzięto pod uwagę dane z rocznych sprawozdań finansowych.

a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie (tab. 3)

Instytut znajduje się w dobrej sytuacji finansowej. Zarówno w 2013, jak w 2014 roku jednostka odnotowała zysk netto, odpowiedni o 18 019 178 zł i 454 463 zł. Dodatkowo wyniki finansowe przełożyły się na pozytywne wartości wskaźników rentowności Instytutu. Rentowność aktywów wyniosła w 2014 roku 0,04%, a rentowność netto 0,05%. Dla porównania wartości tych wskaźników w 2013 roku wyniosły odpowiednio 1,71% i 1,93%. Wartość zobowiązań długo- i krótkoterminowych oraz rezerw na zobowiązania jednostki na koniec 2014 roku wyniosła 193 790 529 zł i nastąpił wzrost w porównaniu do 2013 roku, kiedy odnotowano wartość 85 308 155 zł. Wzrost ten wynikał z utworzenia rezerw na świadczenia pracownicze mające dotyczyć ustalonych przyszłych zobowiązań na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania w 2014 roku stanowiły 18,73% wartości aktywów i nastąpił wzrost zadłużenia aktywów w porównaniu do 2013 roku, kiedy wskaźnik osiągnął wartość 8,22%. Wzrost wartości wskaźnika wynikał bezpośrednio z opisanego wyżej utworzenia rezerw. Wskaźnik płynności bieżącej, którego wartość powinna być wyższa od 1,0, a za optymalną uważa się wartość w granicach 1,5–2,0, osiągnął w 2014 i w 2013 roku poziom odpowiednio 2,89 i 3,19 co świadczyło o zdolności do pokrywania

bieżących zobowiązań. Na koniec 2014 roku w Instytucie udało się wyeliminować występowanie zobowiązań wymagalnych, jednak niepokojącym jest fakt wykazania przez Oddział Instytutu w Krakowie zobowiązań w wymagalnych według stanu na dzień 30 czerwca 2015 roku, kiedy wniosły one 11 249 692 zł. Wyniki finansowe za 2014 rok, tj. zyski Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie i Oddziału w Gliwicach, odpowiednio 5 324 698, 98 zł i 7 931 750,91 zł oraz strata netto Oddziału w Krakowie w kwocie –12 801 986,66 zł, jak również ww. zobowiązania wymagalne wskazują na konieczność przeprowadzenia przez zarządzających Oddziałem w Krakowie działań naprawczych.

b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii (tab. 4)

Sytuacja finansowa Instytutu w 2014 roku, pomimo odnotowanej straty netto w wysokości –1 745 866 zł, uległa poprawie w stosunku do 2013 roku, kiedy Instytut poniósł stratę w wysokości –8 388 051 zł. W opinii Dyrekcji Instytutu, główną przyczyną strat są nieregulowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia nadwykonania zrealizowane w Instytucie. Niedofinansowana jest również statutowa działalność naukowa, na którą Instytut Hematologii i Transfuzjologii otrzymuje dotacje z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Pomimo ujemnych wyników finansowych jednostka terminowo reguluje swoje zobowiązania, nie dopuszczając do wystąpienia zobowiązań wymagalnych. Ponoszone straty netto przełożyły się na negatywne wartości wskaźników rentowności Instytutu. Rentowność aktywów wyniosła

Tabela 3. Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie

Wyszczególnienie	2013 rok	2014 rok
Wynik finansowy netto w zł	18 019 178	454 463
Rentowność aktywów	1,71%	0,04%
Rentowność netto	1,93%	0,05%
Zobowiązania długo- i krótkoterminowe oraz rezerwy na zobowiązania w zł	85 308 155	193 790 529
Zobowiązania wymagalne w zł	847 632	0
Suma aktywów w zł	1 038 419 592	1 034 758 381
Zadłużenie aktywów	8,22%	18,73%
Płynność bieżąca	3,19	2,89

Tabela 4. Instytut Hematologii i Transfuzjologii

Wyszczególnienie	2013 rok	2014 rok
Wynik finansowy netto w zł	–8 388 051	–1 745 866
Rentowność aktywów	–5,51%	–1,18%
Rentowność netto	–4,01%	–0,84%
Zobowiązania długo- i krótkoterminowe oraz rezerwa zobowiązania w zł	15 807 023	16 768 301
Zobowiązania wymagalne w zł	0	0
Suma aktywów w zł	148 823 677	147 665 885
Zadłużenie aktywów	10,62%	11,36%
Płynność bieżąca	3,10	2,69

w 2014 roku  $-1,18\%$ , a rentowność netto  $-0,84\%$ . Dla porównania wartości tych wskaźników w 2013 roku wyniosły odpowiednio  $-5,51\%$  i  $-4,01\%$ .

Wartość zobowiązań długo- i krótkoterminowych oraz rezerw na zobowiązania jednostki na koniec 2014 roku wyniosła 16 7613 301 zł i nastąpił wzrost w porównaniu do 2013 roku, kiedy odnotowano wartość 15 807 023 zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania w 2014 roku stanowiły 11,36% wartości aktywów i nastąpił wzrost zadłużenia aktywów w porównaniu do 2013 roku, kiedy wskaźnik osiągnął wartość 10,62%. Wskaźnik płynności bieżącej, którego wartość powinna być wyższa od 1,0, a za optymalną uważa się wartość w granicach 1,5– 2,0, osiągnął w 2014 i w 2013 roku poziom odpowiednio 2,69 i 3,10 co świadczy o zdolności do pokrywania bieżących zobowiązań. Ujemny wynik finansowy wymaga przeprowadzenia przez zarządzających Instytutem działań naprawczych.

#### IV. Sytuacja majątkowa łączonych Instytutów

##### 1) Struktura aktywów i pasywów

- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie (tab. 5)
- b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii (tab. 6)

##### 2) Wykaz majątku trwałego

- a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie

Wykaz majątku trwałego będącego własnością Instytutu stanowi załącznik nr 1. Wykaz majątku dzierżawionego przez Instytut stanowi załącznik nr 2.

Wykaz majątku wydzierżawionego przez Instytut stanowi załącznik nr 3.

##### b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii

Wykaz majątku trwałego będącego własnością Instytutu stanowi załącznik nr 4. Wykaz majątku dzierżawionego przez Instytut stanowi załącznik nr 5.

Wykaz majątku wydzierżawionego przez Instytut stanowi załącznik nr 6.

#### 3) Obciążenia majątku trwałego

##### a) Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie

W Instytucie nie występują obciążenia majątku trwałego.

##### b) Instytut Hematologii i Transfuzjologii

W Instytucie nie występują obciążenia majątku trwałego.

#### V. Uzasadnienie merytoryczne połączenia Instytutów

Zarządzeniem z dnia 28 maja 2015 roku (Dziennik Urzędowy Ministra Zdrowia z 2015 r., poz. 25) minister zdrowia powołał zespół roboczy do przeprowadzenia postępowania przygotowawczego mającego na celu dokonanie oceny potrzeby oraz warunków połączenia

Tabela 5. Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie

Wyszczególnienie	31.12.2014 r. [w zł]	30.06.2015 r. [w zł]
A. Aktywa trwałe	719 822 899	693 500 262
A.I. Wartości niematerialne i prawne	10 096 068	12 315 715
A.11. Rzeczowe aktywa trwałe	690 000 234	661 876 911
A.III. Inwestycje długoterminowe	19 726 597	19 307 636
B. Aktywa obrotowe	314 935 482	302 507 803
B.I. Zapasy	18 196 748	22 828 027
B.II. Należności krótkoterminowe	113 823 311	70 280 927
B.III. Inwestycje krótkoterminowe	181 254 369	181 542 238
B.IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 661 055	27 856 610
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>1 034 758 381</b>	<b>996 008 065</b>
A. Fundusz własny	537 818 265	494 070 114
A.I. Fundusz statutowy	536 694 525	510 769 523
A.II. Fundusz rezerwowy	36 355 769	12 947 146
A.III. Fundusz z aktualizacji wyceny	22 872 000	22 872 000
A.IV. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-58 558 492	-13 270 404
A.V. Zysk (strata) netto	454 463	-39 248 151
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	496 940 116	501 937 951
B.I. Rezerwy na zobowiązania	85 113 013	87 080 480
B.II. Zobowiązania długoterminowe	5 003 555	6 091 854
B.III. Zobowiązania krótkoterminowe	103 673 961	115 977 067
B.IV. Rozliczenia międzyokresowe	303 149 587	292 788 549
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>1 034 758 381</b>	<b>996 008 065</b>

Tabela 6. Instytut Hematologii i Transfuzjologii

Wyszczególnienie	31.12.2014 r. [w zł]	30.06.2015 r. [w zł]
A. Aktywa trwałe	99 566 656	139 445 497
A.I. Wartości niematerialne i •rawne	1 476 825	1 927 384
A.II. Rzeczowe aktywa trwałe	97 359 220	136 810 310
A.III. Inwestycje długoterminowe	730 611	707 802
B. Aktywa obrotowe	48 099 229	37 304 987
B.I. Zapasy	7 349 152	6 823 800
B.11. Należności krótkoterminowe	22 009 073	14 736 435
B.II I . Inwestycje krótkoterminowe	15 683 633	11 904 808
B.IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 057 370	3 839 943
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>147 665 885</b>	<b>176 750 483</b>
A. Fundusz własny	46 082 603	30 232 182
A.I. Fundusz statutowy	47 828 469	46 082 603
A.II. Fundusz rezerwowy	0	0
A.III. Fundusz z aktualizacji wyceny	0	0
A.IV. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0	0
A.V. Zysk (strata) netto	-1 745 866	-15 850 422
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	101 583 281	146 518 302
B.I. Rezerwy na zobowiązania	0	0
B.II. Zobowiązania długoterminowe	0	0
B.III. Zobowiązania krótkoterminowe	16 768 301	20 631 846
B.IV. Rozliczenia międzyokresowe	84 814 981	125 886 456
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>147 665 885</b>	<b>176 750 4831</b>

Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii.

Zespół roboczy ustalił, że wzorem wielu krajów UE i USA, Narodowy Instytut Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie — utworzony poprzez połączenie Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie z Instytutem Hematologii i Transfuzjologii — powinien stać się koordynatorem, inicjatorem i ośrodkiem naukowobadawczym działającym na rzecz epidemiologii, profilaktyki, badań przesiewowych, diagnostyki leczenia, a także kształcenia podyplomowego w swoich dyscyplinach tytułowych i dziedzinach pokrewnych. Nowo utworzony instytut będzie posiadał najliczniejszą w kraju grupę samodzielnych pracowników naukowych ze wszystkich dziedzin onkologii, hematologii i transfuzjologii, która poprzez ścisłą współpracę z czołowymi ośrodkami w Europie i USA stanie się ręką adaptacji w Polsce najnowocześniejszych osiągnięć w ww. zakresach. Jako jednostka posiadająca znaczący potencjał kadrowy i aparaturowy — zdolna prowadzić interdyscyplinarne badania naukowe w onkologii, hematologii, transfuzjologii i dziedzinach pokrewnych a jednocześnie wypełniać ważne z punktu widzenia interesu społecznego zadania państwowe — powinna uzyskać status Państwowego Instytutu Badawczego.

Zdaniem Zespołu, należy podnieść, że koncepcja powołania Narodowego Instytutu Onkologii i He-

matologii im. Marii Skłodowskiej-Curie nie zakłada utworzenia instytucji hierarchicznie dominującej nad strukturą organizacyjną innych ośrodków onkologicznych i hematologicznych w kraju. Połączenie w jedną strukturę organizacyjną instytutów badawczych, współpracujących i wykorzystujących od dawna wspólną infrastrukturę, zlikwiduje obecny stan ich rozproszenia, co umożliwi poprawę jakości, skuteczności i bezpieczeństwa procedur diagnostyczno-leczniczych realizowanych ze środków publicznych jak również korzystnie wpłynie na rozwój nauki.

Jak wynika z raportu opublikowanego na stronie Rady Głównej Instytutów Badawczych, instytuty badawcze wnoszą istotny wkład w osiągnięcia polskiej nauki i wyprzedzają na tym polu uczelnie wyższe. Połączenie potencjału naukowego Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie i Instytutu Hematologii i Transfuzjologii przyczyniłoby się do dalszego rozwoju nauki oraz usprawniłoby transfer wiedzy i innowacyjnych rozwiązań, zwłaszcza w epidemiologii i profilaktyce zachorowań na nowotwory, w diagnostyce i leczeniu chorych na wszystkie rodzaje nowotworów i choroby krwi oraz w krwiodawstwie i krwiolecznictwie. Narodowy Instytut Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie stanowiłby istotny głos opiniotwórczy doradczy podejmowaniu przez Ministerstwo Zdrowia, NFZ, Rząd i Parlament

decyzji dla poprawy systemu opieki onkologicznej oraz w pracach nad budowaniem racjonalnej i przemyślanej strategii rozwoju onkologii, hematologii i transfuzjologii.

W związku z powyższym Zespół roboczy przedstawił następujące rekomendacje:

- 1) Połączenie Instytutu Hematologii i Transfuzjologii i Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie w Jeden instytut,
- 2) Nadanie nowo utworzonemu instytutowi nazwy Narodowego Instytutu Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie,
- 3) Przejęcie przez nowotworzony instytut pracowników Centrum Onkologii Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii,
- 4) Przejęcie przez nowotworzony instytut praw i obowiązków Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii (sukcesja uniwersalna),
- 5) Dokonanie połączenia Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie z Instytutem Hematologii i Transfuzjologii według stanu ze spisu z natury oraz sprawozdań finansowych sporządzonych na dzień poprzedzający dzień łączenia instytutów,
- 6) Nadanie nowo tworzonemu instytutowi statutu, w którym zostaną określone zadania obejmujące działalność naukową i leczniczą, w tym realizowanie programów polityki zdrowotnej, działalność dydaktyczną i wydawniczą, a także uczestnictwo w systemie ochrony zdrowia, ekonomiki procesów leczniczych, informacji naukowej, usług badawczych, ekspertyz oraz opracowywania metodologii i prowadzenie szkoleń specjalistycznych w onkologii, hematologii, transfuzjologii klinicznej i laboratoryjnej oraz w innych dyscyplinach pokrewnych, a także związanych z aktualizowaniem algorytmów i wytycznych diagnostyczno-leczniczych stosowanych u chorych na nowotwory choroby krwi oraz medycznych zasad pozyskiwania, przechowywania i przetaczania krwi i preparatów krwiopochodnych obowiązujących w jednostkach organizacyjnych publicznej służby krwi i podmiotach realizujących świadczenia z zakresu krwiolecznictwa,
- 7) Wyznaczenie tymczasowego kierownika nowo utworzonego instytutu,
- 8) Wszczęcie procesu nadania statusu Państwowego Instytutu Badawczego nowo utworzonemu Narodowemu Instytutowi Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie celem spełnienia przesłanek, które legły u podstaw podjęcia decyzji o połączeniu Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytutu Hematologii i Transfuzjologii.

## VI. Szacowane koszty połączenia Instytutów

Szacowane koszty bezpośrednie dotyczące m.in. działalności techniczno-administracyjnej związanej z czynnościami w zakresie połączenia obu instytutów wyniosą około 102 tys. zł i zostaną poniesione w ramach posiadanych środków przez Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w wysokości 68,5 tys. zł i Instytut Hematologii i Transfuzjologii w wysokości 33,5 tys. zł.

## VII. Ustalenia Komisji

- 1) **Ocena stanu organizacyjno-prawnego**
  - a) Statuty obu instytutów nie wykazują istotnych różnic w zapisach. Niewielkie różnice dotyczą przedmiotu i zadań Instytutów, które wynikają ze specyfiki prowadzonej działalności leczniczej.
  - b) Regulaminy organizacyjne Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie i Instytutu Hematologii i Transfuzjologii zostały przygotowane na podstawie ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych (Dz.U. z 2015 r., poz. 1095 z późn. zm.). Struktura organizacyjna Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie jest podobna do struktury organizacyjnej Instytutu Hematologii i Transfuzjologii. Różnice w nazwach jednostek i komórek organizacyjnych w strukturze podyktowane są specyfiką prowadzonej działalności leczniczej przez te podmioty. Trwają prace nad zmianą regulaminów organizacyjnych obu instytutów, przeprowadzono prace ujednoczające oraz przygotowano projekty zmian. Przygotowane projekty Regulaminów Organizacyjnych oczekują na wprowadzenie w życie. Projektowany schemat organizacyjny Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie stanowi załącznik nr 7. Projektowany schemat organizacyjny Instytutu Hematologii i Transfuzjologii stanowi załącznik nr 8.
  - c) W Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie obecnie obowiązuje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy, Regulamin Wynagradzania oraz Regulamin Pracy i Wynagradzania, natomiast w Instytucie Hematologii i Transfuzjologii stosowany jest tylko Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy. W obu systemach płacowych Instytutów występują podobne składniki wynagradzania. Elementem różnicującym systemy płacowe instytutów są różnice w wysokości stawek wynagradzania, które w Centrum Onkologii — Instytucie im. Marii Skłodowskiej-Curie są wyższe w porównaniu ze stawkami obowiązującymi w Instytucie Hematologii i Transfuzjologii.
  - d) Z uwagi na różnorodność i wielość funkcjonujących systemów finansowo-księgowych, reje-

strów i systemów informatycznych, wydaje się konieczna ich integracja w niezbędnym zakresie celem dostosowania do nowych warunków działania, zapewniająca efektywność funkcjonowania instytutu powstałego w wyniku połączenia.

## 2) Ocena stanu majątkowego

- a) Według stanu na dzień 30 czerwca 2015 roku suma aktywów Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie wynosiła 996 008 065,02 zł, na co złożyły się aktywa Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie w kwocie 460 683 082,64 zł, Oddziału w Gliwicach w kwocie 448 333 318, 31 zł oraz Oddziału w Krakowie w kwocie 86 991 664,07 zł. Aktywa trwałe całego Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie na koniec I półrocza 2015 roku stanowiły wartość 693 500 262,25 zł. W ich strukturze największy udział miały budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej w kwocie 331 079 251,52 zł. Wykaz środków trwałych, których wartość przekroczyła kwotę 1 000 000 zł został przedstawiony w załączniku nr 1. Aktywa obrotowe Centrum na dzień 30 czerwca 2015 roku wyniosły 302 507 802, 77 zł, głównie za sprawą środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych na kwotę 160 542 238, 39 zł. W pasywach na koniec I półrocza 2015 roku Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie wykazał zobowiązania długoterminowe na kwotę 6 091 854,35 zł oraz zobowiązania krótkoterminowe na kwotę 115 977 067,47 zł, w większości dotyczące dostaw towarów i usług. Dodatkowo w Instytucie utworzone są rezerwy na kwotę 87 080 480,07 zł dotyczące przyszłych zobowiązań na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne. Zadłużenie aktywów obliczane jako stosunek zobowiązań długo- i krótkoterminowych oraz rezerw na zobowiązania do sumy aktywów na dzień 30 czerwca 2015 roku wynosiło 21%. Dokonując podsumowania sytuacji finansowo-ekonomicznej Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie należy stwierdzić, że działalność całego Instytutu jest rentowna, jednak Oddział w Krakowie generował w ostatnim czasie straty netto, co wymaga przeprowadzenia działań naprawczych. Również pojawienie się zobowiązań wymagalnych w tym Oddziale potwierdza konieczność przeprowadzenia działań naprawczych.
- b) Suma aktywów Instytutu Hematologii i Transfuzjologii na koniec I półrocza 2015 roku wyniosła 176 750 483, 19 zł, na co złożyły się aktywa trwałe w kwocie 139 445 496,56 zł oraz aktywa obrotowe na kwotę 37 304 986,63 zł. Wśród aktywów trwałych największy udział przypadł budynkom i lokalom na kwotę 75 084 747,74 zł, a wśród aktywów obrotowych należnościami krótkoterminowym, głównie z tytułu dostaw i usług, na

kwotę 14 736 435,11 zł. Wykaz aktywów trwałych Instytutu Hematologii i Transfuzjologii, których wartość przekroczyła 1 000 000 zł stanowi załącznik nr 4. W pasywach na koniec I półrocza 2015 roku Instytut Hematologii i Transfuzjologii nie wykazał rezerw i zobowiązań długoterminowych, a zobowiązania krótkoterminowe w kwocie 20 631 845,67 zł dotyczyły w większości dostaw towarów i usług. Zadłużenie aktywów obliczane jako stosunek zobowiązań długo- i krótkoterminowych oraz rezerw na zobowiązania do sumy aktywów na dzień 30 czerwca 2015 roku wynosiło 12%. Strata netto za 2014 rok wskazuje na konieczność przeprowadzenia w Instytucie działań naprawczych.

- c) Według stanu na dzień 30 czerwca 2015 roku nie występują obciążenia majątków łączonych Instytutów.
- d) Ocena stanu majątkowego jak również sytuacji ekonomiczno-finansowej łączonych instytutów nie wskazuje na możliwość wystąpienia zagrożenia kontynuowania działalności, jednakże niezbędne będzie przeprowadzenie działań naprawczych w celu zapewnienia osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego oraz terminowego regulowania zobowiązań.

## 3) Warunki, na jakich zostanie dokonane połączenie Instytutów

Uwzględniając przepisy ustawy o instytutach badawczych i rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 17 listopada 2010 r. w sprawie tworzenia, łączenia, podziału, reorganizacji, przekształcania, włączania lub likwidacji instytutów badawczych (Dz.U. nr 230, poz. 1512) oraz dokonaną ocenę stanu organizacyjno-prawnego i majątkowego Komisja ustala następujące warunki połączenia Instytutów:

- a) Instytut powstały w wyniku połączenia wstępuje we wszystkie prawa i obowiązki, których podmiotem były łączone instytuty. Odpowiednio, na instytut przechodzą uprawnienia i obowiązki instytutu, wynikające z decyzji administracyjnych.
- b) Łączenie Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie i Instytutu Hematologii i Transfuzjologii następuje poprzez utworzenie jednego instytutu z dwóch instytutów, które w wyniku połączenia tracą osobowość prawną. Planuje się, że utworzony instytut otrzyma nazwę Narodowy Instytut Onkologii i Hematologii im. Marii Skłodowskiej-Curie.
- c) Instytut powstały w wyniku łączenia przejmuje pracowników i mienie instytutów, z których go utworzono a także przejmuje należności i zobowiązania łączonych instytutów. Do pracowników łączonych instytutów stosuje się art. 23<sup>1</sup> ustawy z dnia 26 czerwca 1974 r. — Kodeks pracy (Dz.U. z 1998 r. nr 21, poz. 94, z późn. zm.).
- d) Określenie mienia łączonych instytutów nastąpi na podstawie spisów z natury oraz sprawozdań fi-

nansowych łączonych instytutów sporządzonych na dzień poprzedzający dzień łączenia, zbadanych przez biegłego rewidenta zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2013 r. poz. 330, z późn. zm.) i zatwierdzonych przez ministra zdrowia.

- e) Wykaz mienia oraz zobowiązań i należności przysługujących łączonym instytutom, które podlegają przejęciu przez instytut powstały w wyniku połączenia, Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie oraz Instytut Hematologii i Transfuzjologii sporządzą w formie protokołu zdawczo-odbiorczego.
- f) Z dniem połączenia instytutów ulega zakończeniu kadencja rad naukowych łączonych instytutów.
- g) Połączenie Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie i Instytutu Hematologii i Transfuzjologii odbędzie się bez jakichkolwiek skutków finansowych dla budżetu

państwa. Przewidywane koszty połączenia instytutów dotyczące m.in. działalności techniczno-administracyjnej związanej z czynnościami w zakresie połączenia obu instytutów wyniosą około 102 tys. zł i zostaną poniesione w ramach posiadanych środków przez Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie w wysokości 68,5 tys. zł i Instytut Hematologii i Transfuzjologii w wysokości 33,5 tys. zł.

- h) Rozliczenie świadczeń pracowniczych łączonych Instytutów oraz wszelkich innych zobowiązań za okres przypadający do dnia połączenia następuje na zasadach, jakie dotychczas obowiązywały w łączonych Instytutach.
- i) Bilanse zamknięcia łączonych Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie i Instytutu Hematologii i Transfuzjologii z dniem połączenia stają się bilansem otwarcia Instytutu powstałego w wyniku połączenia.

#### Wykaz załączników:

1. Struktura zatrudnienia Centrum Onkologii — Instytutu im. Marii Skłodowskiej-Curie. Liczba pracowników zatrudnionych wg stanu na dzień 30.06.2015 r. (w osobach) w poszczególnych grupach zawodowych (z pracownikami zawieszonymi i zatrudnionymi na umowy na zastępstwo)
2. Struktura zatrudnienia Instytutu Hematologii i Transfuzjologii. Liczba pracowników zatrudnionych wg stanu na dzień 30.06.2015 r. (w osobach) w poszczególnych grupach zawodowych (z pracownikami zawieszonymi i zatrudnionymi na umowy na zastępstwo)
3. Roczne sprawozdanie finansowe Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
4. Roczne sprawozdanie finansowe Instytutu Hematologii i Transfuzjologii
5. Struktura aktywów i pasywów Centrum Onkologii — Instytut im. Marii Skłodowskiej-Curie
6. Struktura aktywów i pasywów Instytutu Hematologii i Transfuzjologii

#### Podpisy osób wchodzących w skład Komisji:

Przewodniczący:

1. Pani Elżbieta Jazgarska



Członkowie:

1. Pan prof. dr hab. Krzysztof Warzocha



2. Pan prof. dr hab. Piotr Rutkowski



3. Pan prof. dr hab. Przemysław Juszczyński



4. Pani prof. dr hab. Ewa Lech-Marańda



5. Pani Edyta Kramek



Z głosem doradczym przedstawiciel ministra właściwego do spraw nauki:

7. Pan Krzysztof Frelich

