

Sprawozdanie z działalności Centrum Innowacji Medycznych Sp. z o.o.

Centrum Innowacji Medycznych Sp. z o.o. została zarejestrowana 8 stycznia 2015 r. w Sądzie Rejonowym dla Gdańsk-Północ VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000538023. Spółka prowadzi działalność gospodarczą polegającą na komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych, w szczególności w celu: obejmowania udziałów w spółkach kapitałowych lub tworzenia spółek kapitałowych, które powstają w celu wdrożenia wyników badań naukowych lub prac rozwojowych prowadzonych w Gdańskim Uniwersytecie Medycznym.

Ważniejsze wydarzenia

■ W wyniku prowadzonych kilkumiesięcznych negocjacji dotyczących komercyjnego wykorzystania wyników badań pt. *Szczepionka do leczenia cukrzycy typu 1 u dzieci, zastosowanie sortera komórek oraz sposób namnażania komórek Treg in vitro do wytwarzania szczepionki do leczenia cukrzycy typu 1* Spółka Centrum Innowacji Medycznych objęła udziały w wysokości 9% w powołanej do komercjalizacji Spółce typu *spin-off* PolTREG sp. z o.o. W wyniku prowadzonych rozmów ustalono również znaczny udział twórców wynalazku w powstałej Spółce PolTREG oraz zgodnie z wolą twórców realny wpływ na kształtowanie i dalsze działania dotyczące rozwoju Spółki. Spotkania i negocjacje prowadzone były także trójstronnie, tj. Gdański Uniwersytet Medyczny, Uniwersyteckie Centrum Kliniczne oraz PolTREG sp. z o.o. Dotyczyły zapisów umowy ramowej współpracy, w której opisane zostały postanowienia dotyczące wykorzystania personelu i infrastruktury Szpitala. Powstałej Spółce PolTREG została udzielona licencja na patent z zakresu wytwarzania szczepionki metodą TREG, którego właścicielem jest GUMed. Udzielenie licencji wybrano jako najbardziej korzystne rozwiązanie dla twórców oraz Uczelni ze względu na możliwość dalszego pracowania nad ulepszaniem i wykorzystywaniem metody TREG. Sprzedaż praw uniemożliwiłaby dalsze bezpłatne korzystanie z patentu. Głównym celem powstałej Spółki PolTREG jest komercjalizacja metody TREG, polegająca na zwiększeniu skali prowadzonych przez Uniwersyteckie Centrum Kliniczne w Gdańsku, terapii z wykorzystaniem preparatu TREG do wytwarzania szczepionki do leczenia cukrzycy typu 1. Prezes Spółki Centrum Innowacji Medycznych od lipca 2015 r., kiedy powstała Spółka PolTREG, jest również aktywnie zaangażowany w rozwój i działalność Spółki poprzez udział w Radach Nadzorczych jako jeden z członków, jest również zaangażowany w kwestie dalszej współpracy pomiędzy GUMed a Spółką PolTREG.

■ Wykonano analizę prowadzonych w GUMed projektów i przygotowano materiały w postaci 15 fiszek projektowych dla potencjalnych inwestorów. W przygotowanych fiszkach projektowych zostały zweryfikowane takie aspekty poszczególnych wynalazków jak: możliwe zastosowanie wyników projektu; analiza statusu prawnego uwzględniając status prawny własności intelektualnej oraz analizę czystości patentowej; przeprowadzono analizę technologiczną w zakresie – określenia etapu rozwoju technologii w skali TRL, wstępną ocenę wykonalności technologicznej oraz kluczowe ryzyka technologiczne. Przeprowadzona została wstępna analiza rynku w zakresie: ogólnej charakterystyki rynku oraz analizy konkurencji na rynku. W każdej fiszce opisano zalety proponowanego rozwiązania, streszczenie projektu oraz wymieniono dotychczasowe źródła finansowa.

■ Spółka przez kilka miesięcy aktywnie poszukiwała partnera biznesowego dla konsorcjum Moltest Bis. Przeprowadzono szereg rozmów i negocjacji z 12 firmami, m.in. Roche Diagnostics Polska Sp. z o.o., Abbott Laboratories Poland Sp. z o.o., Orphée Geneva, Zakłady Farmaceutyczne Polpharma SA. Z części firm zostały zawarte umowy o zachowaniu poufności, gdyż prowadzone były zaawansowane rozmowy dotyczące założeń, realizacji i dotychczasowych wyników badań proponowanego projektu. Dla firm przygotowano dodatkowe analizy dotyczące możliwych modeli biznesowych współpracy z Gdańskim Uniwersytetem Medycznym. Z jedną z firm prowadzone były szczegółowe rozmowy dotyczące kształtu umowy konsorcjum, podjęto negocjacje w celu wypracowania najbardziej korzystnego dla Uczelni kompromisu.

■ Prace nad wdrożeniem wynalazku *Proteza* – prawa własności zarówno do patentu, jak i wzoru przemysłowego należą do GUMed. Ze względu na bardzo zaawansowany etap przygotowania wynalazku do wdrożenia na rynek i chęć powołania spółki *spin-off* ze strony twórcy podjęto decyzję o takiej formie komercjalizacji. W nowo powstałej Spółce udziały obejmie oprócz twórcy również Spółka Centrum Innowacji Medycznych. We wstępnej fazie przygotowania wynalazku do wdrożenia na rynek prowadzone były rozmowy z partnerami biznesowymi, zarówno posiadającymi linie produkcyjne jak również mogącymi zainwestować w produkcję protezy. Na chwilę obecną w realizacji jest umowa spółki *spin-off* (planowane założenie spółki – maj 2016 r.) oraz umowa współpracy.

■ Prace nad wdrożeniem wynalazku na bardzo wczesnym etapie realizacji – zgłoszenie patentowe 21 marca 2016 r. *Test diagnostyczny do wykrywania BPA w materiale biologicznym, sposób jego działania oraz zastosowanie*. Projekt jest

współwłasnością GUMed, są jeszcze dwaj współuprawnieni. W ramach wdrażania wynalazku na rynek odbyły się spotkania z twórcami wynalazku, jeszcze przed zgłoszeniem wynalazku do Urzędu Patentowego RP, tak by można było wypracować najbardziej korzystny dla stron model komercjalizacji. W wyniku prowadzonych rozmów również z podmiotami, które są współuprawnione do zgłoszonego patentu wypracowano możliwe i dogodne dla wszystkich modele komercjalizacji wynalazku. Przeprowadzono również kilka spotkań z przedstawicielami biznesu wstępnie zainteresowanymi wdrożeniem na rynek projektu.

■ Poszukiwania partnera biznesowego dla wynalazku *Nowe markery oraz sposób określenia ryzyka odległego nawrotu nie drobnokomórkowego raka płuca u chorych w st. I-III A*. Zorganizowano spotkania twórcy z zainteresowanymi projektami firmami. Przedstawiono twórcy możliwe modele wdrożenia wynalazku na rynek wraz z wskazaniem ograniczeń wynikających z etapu zaawansowania projektu. Wskazano ścieżki komercjalizacji najbardziej korzystne zarówno dla Uczelni, jak i dla twórców, którzy wraz z GUMed są współuprawnieni do patentu.

■ Podjęcie wraz z twórcami wynalazku działań zmierzających do komercjalizacji patentu *Adhezyjny opatrunek siliikonowy, zawierający suchy wyciąg z cebuli i heparynę drobnocząsteczkową oraz sposób jej otrzymywania*. Zorganizowano kilka spotkań mających za zadanie przedstawienie możliwych ścieżek komercjalizacji zarówno bezpośredniej, jak i pośredniej patentu. Wyjaśniono zalety i wady poszczególnych rozwiązań, takich jak sprzedaż praw do patentu (brak możliwości dalszego pracowania nad wynalazkiem, szybki zagwarantowany zysk, jednak w perspektywie czasu może być mniej opłacalny); udzielenie licencji wyłącznej na patent (możliwość dalszego ulepszania wynalazku, zysk dopiero po uzyskaniu pierwszych wpływów z komercjalizacji, ryzyko niewprowadzenia wynalazku na rynek); udzielenie licencji otwartej (możliwość dalszego rozwijania wynalazku, trudność ze znalezieniem licencjobiorcy, firmy preferują licencje wyłączne, zysk po uzyskaniu pierwszych wpływów z komercjalizacji, mniejsze ryzyko niewprowadzenia wynalazku na rynek, gdy jest zawartych kilka umów); utworzenie spółki *spin-off* z udziałem twórców i spółki Centrum Innowacji Medycznych (duże zaangażowanie ze strony twórców, kontrola nad wdrażaniem wynalazku na rynek, zyski dopiero po wprowadzeniu na rynek wynalazku, możliwość dalszego pracowania nad ulepszeniem i rozwojem wynalazku).

■ W ramach działalności spółka Centrum Innowacji Medycznych doradza naukowcom w zakresie wyboru najbardziej optymalnej ścieżki komercjalizacji, ze względu na zakres ochrony jakim jest objęty wynalazek, ilość współuprawnionych do wynalazku, chęć zaangażowania poszczególnych twórców w proces komercjalizacji wynalazku. Przygotowywane analizy i modele mają na celu wybranie najlepszego rozwiązania zarówno dla Uczelni, jak i dla twórców.

■ W ramach działalności Spółki Centrum Innowacji Medycznych podtrzymywana jest współpraca z funduszami inwestycyjnymi, którym prezentowane są projekty realizowane w Uczelni.

■ Organizowane są spotkania z przedstawicielami Centrów Transferu Technologii (krajowych uczelni publicznych) w zakresie wspólnie realizowanych projektów w ramach konsorcjów. Prowadzone są ustalenia dotyczące strategii komercjalizacji wspólnych wyników badań.

■ W ramach działalności Spółki prowadzone są wystąpienia dla naukowców GUMed mające na celu poszerzenie informacji dotyczącej metod i zakresu wdrażania wynalazków z Uczelni na rynek oraz mające za zadanie przybliżenie przepisów dotyczących komercjalizacji wyników badań.

■ Spółka Centrum Innowacji Medycznych zamknęła pierwszy rok obrotowy. Przygotowane zostały wszystkie niezbędne dokumenty – sprawozdanie finansowe, sprawozdanie z działalności Spółki, przygotowano posiedzenie Rady Nadzorczej oraz Zgromadzenie Wspólników. Pierwszy rok działalności Spółki przedstawiono na Senacie.

Przewidywany rozwój Spółki

W ramach działań rozwojowych planuje się dalszą współpracę z partnerami biznesowymi w celu prezentacji potencjału komercyjnego prowadzonych w Gdańskim Uniwersytecie Medycznym badań naukowych. W tym celu zostanie przeprowadzona analiza badań prowadzonych na Uczelni w zakresie ich komercyjnego wykorzystania. Dla tych z projektów, które będą miały potencjał wdrożeniowy zostaną przygotowane zostaną fiszki projektowe.

Dotychczasowe działania Spółki są prowadzone przez jednoosobową reprezentację, tj. Prezesa Zarządu. Zważając na duży potencjał wynalazczy Gdańskiego Uniwersytetu Medycznego, zasadnym wydaje się podjęcie działań zmierzających do dokapitalizowania Centrum Innowacji Medycznych Sp. z o.o. lub utworzenia, podobnie jak jest to w innych wiodących uczelniach w kraju, Centrum Transferu Technologii.

Dokapitalizowanie Spółki celowej umożliwiłoby zatrudnienie osób usprawniających i wspomagających działania Spółki w zakresie opracowywania fiszek projektowych, reprezentowania i udziału w negocjacjach, które podejmuje Spółka z przedstawicielami biznesu. Konieczne ze względu na sprawność prowadzonych działań jest wsparcie strony prawnej negocjowanych i zawieranych umów. Niezbędne są również, szczególnie w bardziej zaawansowanych lub złożonych projektach, konsultacje dotyczące zgłoszeń lub poszerzenia ochrony ze strony rzecznika patentowego. Również prowadzenie bieżących kwestii administracyjno-organizacyjnych jest ważnym elementem sprawnie funkcjonującej Spółki.

W chwili obecnej Spółka korzysta z wsparcia radcy prawnego GUMed, jednak ze względu na specyfikę pracy przy negocjowaniu umów wskazane byłoby uczestniczenie radcy prawnego w spotkaniach wstępnych, a w szczególności ▶▶

► finalizujących prowadzone rozmowy. Istotne w prowadzonych działaniach Spółki jest też uzyskiwanie w krótkim okresie opinii prawnych. Niestety nie zawsze jest to możliwe.

W dotychczasowej działalności Spółki szczególnie w zakresie działań na poziomie Uczelni, jak również w kontaktach z partnerami biznesowymi wsparciem jest Sekcja ds. Innowacji i Transferu Wiedzy (obecnie reprezentowana przez jednego pracownika). Pracownicy jednostki podejmują w Spółce działania z zakresu administracyjno-organizacyjnego, opracowują fiszki projektowe, biorą udział w spotkaniach z naukowcami, partnerami biznesowymi, przedstawicielami Centrów Transferu Technologii z innych uczelni. Przygotowują drafty umów na podstawie wynegocjowanych warunków w ścisłym kontakcie z radcą prawnym. Weryfikują przed przystąpieniem do rozmów z partnerami biznesowymi zakres ochrony praw własności intelektualnej.

Zważając na powyższe, drugie rozwiązanie proponowane powyżej, tj. utworzenie w Gdańskim Uniwersytecie Medycznym Centrum Transferu Technologii może być rozszerzeniem działalności obecnie istniejącej Sekcji ds. Innowacji i Transferu Wiedzy. Bazując na wiedzy i doświadczeniu pracowników Sekcji można rozwinąć jej struktury zatrudniając dodatkowe

osoby. Opierając się na wypracowanych już wzorcach dotyczących wdrażania technologii, jako dobrze prosperujące wskazać należy wspólne działania Centrów Transferu Technologii wraz z uczelnianymi spółkami celowymi. Współpraca taka zapewnia z jednej strony dobry przepływ informacji dotyczącej realizowanych projektów, sprawne wyszukiwanie tych o potencjale komercyjnym i przekazywane ich z analizą w postaci fiszki projektowej. W takiej formule spółka celowa w myśl ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym w drodze odpłatnej albo nieodpłatnej umowy zarządza prawami do wyników lub do *know how* jednocześnie współpracuje ściśle z Centrum Transferu Technologii, które z racji zakresu swoich obowiązków, jak i założeń wynikających z ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym jest tworzone w celu lepszego wykorzystania potencjału intelektualnego Uczelni.

Istotne jest również zapewnienie w pełni dostępnej obsługi prawnej oraz ciągła współpraca z rzecznikiem patentowym odpowiedzialnym za zgłaszanie wynalazków, bieżącą weryfikację odpowiedzi oraz monitorowanie opłat, które utrzymują zgłoszenia i patenty w mocy.

dr Krzysztof Chlebus,
prezes Centrum Innowacji Medycznych Sp. z o.o.

O braciach Mozołowskich

Jak wielka jest siła pamięci i przechowywanych przez nią wspomnień, o znaczeniu tradycji i historycznego przekazu pokazał wygłoszony 28 kwietnia br. wykład prof. Stanisława Ilnickiego z Wojskowego Instytutu Medycznego pod tytułem *Niezwykli bracia gen. dr med. Stefan Mozołowski (1892-1940) i prof. dr hab. med. Włodzimierz Mozołowski (1895-1975) w świetle rodzinnych dokumentów, wspomnień i korespondencji*. W tej krótkiej, zaledwie godzinnej opowieści jak w soczewce zostały skupione tradycje wileńskie naszego Uniwersytetu, powojenne lata tworzenia i rozwoju uniwersyteckiego nauczania medycyny w Gdańsku, a przede wszystkim biografie Stefana i Włodzimierza Mozołowskich. Prof. S. Ilnicki przed-

stawił unikalne pamiątki związane z dzieciństwem, karierą wojskową, medyczną i życiem rodzinnym braci Mozołowskich oraz ich najbliższych. Szczególnie interesujące było przedstawienie mniej znanej naszej społeczności postaci gen. dr. med. S. Mozołowskiego – żołnierza, doktora medycyny, neurologa i lekarza przybocznego marszałka Piłsudskiego, zamordowanego przez NKWD w kwietniu 1940 r. w Charkowie. Prof. Włodzimierz Mozołowski, tak dobrze znany, ukazany został z innej niż gdańska perspektywy, dzięki czemu wspomnienie jego postaci stało się pełniejsze i barwniejsze. Niektóre z anegdot związanych z Profesorem, przypomniane w audytorium jego imienia, pozwoliły raz jeszcze wrócić do najnowszej historii GUMed. Po zakończeniu wykładu wybrzmiały rzęsiste oklaski, a słuchacze podzieli się wspomnieniami związanymi z prof. Włodzimierzem Mozołowskim i wileńskimi korzeniami.

Na wstępie swego wystąpienia prof. S. Ilnicki powiedział, że *to bardzo sentymentalna podróż* z racji powrotu do Gdańska, który zna z lat swej młodości (po wojnie zamieszkał z rodziną w Wejherowie, gdzie ukończył Liceum Ogólnokształcące im. Króla Jana III Sobieskiego). Taką podróżą było to spotkanie dla wszystkich uczestników, na których z portretu spoglądał prof. Włodzimierz Mozołowski.

Pomysłodawcą i organizatorem wykładu pod auspicjami Muzeum GUMed był prof. Wiesław Makarewicz. ■

